# Fondations d'Entreprises : une rationalisation toujours plus marquée des missions philanthropiques

Répondant à des attentes toujours plus pressantes les fondations d'entreprises se voient contraintes à rationaliser leurs modèles de fonctionnement sur leurs critères de mesure d'impacts, de gouvernance et de communication.

[Synthèse de l'étude 2025]

Etude 2025

Notation des Fondations d'Entreprises indice **FEPIX** 



La quête d'un formalisme et d'une rationalisation accrus des projets soutenus est l'enseignement majeur de l'étude FEPIX 2025 sur les fondations d'entreprises.

Cet engagement se caractérise par :

- 1- Une acuité plus marquée des urgences sociales et environnementales
- 2- Une gouvernance des fondations améliorée
- 3- Une recherche de performance des projets accentuée et élargie
- 4- Un reporting et une mesure d'impact systématisés

#### 1- Une acuité plus marquée des urgences sociales et environnementales

De façon progressive et affirmée, les missions menées par les fondations d'entreprises et les multiples projets engagés répondent avec plus d'acuité aux urgences sociales et environnementales émergentes.

Cette orientation confère aux fondations une légitimité d'action plus large et leur permet d'éviter les risques de controverse liés à l'arbitraire du choix des allocations.

Toutefois, des disparités de pratiques persistent.

# 2- Une gouvernance des fondations d'entreprises améliorée

L'adoption par les fondations d'entreprises des principes de saine gouvernance s'est renforcée. Par ailleurs, ces principes sont plus largement respectés.

Les comités de sélection et les comités de contrôle des projets, la composition de ces mêmes comités, le règlement intérieur, les normes de reporting et la transparence des informations sont, aujourd'hui, des principes largement déployés.

Les pratiques des "best in class" sont remarquables.

# 3- Une recherche de performance des projets accentuée et élargie

L'efficience des actions menées est devenue la règle et l'attention portée aux différentes affectations des dotations des fondations d'entreprises s'est accrue.

La performance recherchée reste principalement sociale et sociétale mais elle s'est élargie à des critères économiques et environnementaux.

Des "bonnes pratiques" émergent et vont devenir des références.

# 4- Un reporting et une mesure d'impact systématisés

Le fonctionnement des fondations d'entreprises s'ouvre aux logiques du reporting et de la communication. Le dialogue mutuel et réciproque devient la règle et accroit la satisfaction de l'ensemble des parties prenantes.

Les mesures d'impact sont systématisées et constituent la pierre angulaire du fonctionnement des fondations d'entreprises.

Des standards de référence sont ainsi nouvellement définis.